



## فصل اول

مدیریت تقاضای حمل و نقل

## اهداف

هدف از مطالعه این فصل، آشنایی با مطالب زیر می‌باشد:

۱. آشنایی با مفاهیم مدیریت تقاضای سفر
۲. آشنایی با روش‌های مدیریت تقاضا
۳. شناخت ویژگی‌های حمل و نقل غیرموتوری
۴. شناخت انواع روش‌های تغییر ساعت کاری
۵. آشنایی با کاربرد انواع خطوط پرسنلشین
۶. شناخت پارکسوار

## ۱. مدیریت تقاضای حمل و نقل

سفرهای درون شهری از فعالیت‌های روزانه شهروندان ناشی می‌شوند. این فعالیت‌ها ممکن است با هدف کار، خرید، آموزش، تفریح و غیره باشد. برای انجام این امور کاربران از وسائل سفر مختلفی (پیاده‌روی، دوچرخه‌سواری، خودروی شخصی، اتوبوس و ...) می‌توانند استفاده نمایند. این در حالی است که گستردگی و جمعیت زیاد شهرها سبب شده تعداد سفرها و لزوم انجام آن‌ها بسیار بیشتر از تسهیلات ارایه شده در یک شهر باشد. بنابراین لازم است که سفرها به گونه‌ای مدیریت شوند که هم از ایجاد سفرهای غیرضروری جلوگیری شود و هم از تسهیلات ارایه شده به نحوه بهینه استفاده گردد. بخش اول مدیریت تقاضای سفر<sup>۱</sup> نامیده شده به نحوی که با انجام اقداماتی مدیریتی، سعی در کاهش تقاضای سفر دارد. بخش دوم به مدیریت عرضه<sup>۲</sup> معروف است که با انجام اقداماتی باعث استفاده بهینه از تسهیلات عرضه شده در سیستم حمل و نقل می‌شود. در این فصل انواع روش‌های مدیریت تقاضا معرفی شده و روش‌های مدیریت عرضه در فصل بعد ارایه خواهد شد.

### ۱-۱. توسعه حمل و نقل غیرموتوری

در حمل و نقل غیرموتوری<sup>۳</sup>، نیروی لازم برای جابه‌جایی از طریق نیروی ماهیچه‌ای تأمین می‌شود که مرسوم‌ترین آن‌ها عبارت است از حرکت پیاده و دوچرخه.

<sup>1</sup>. Travel Demand Management (TDM)

<sup>2</sup>. Supply (Facility) Management

<sup>3</sup>. Non-motorized Transportation

پیاده روی به عنوان قدیمی ترین روش جابه جایی، امروزه هم لازم ترین سیستم برای حرکت افراد در شهرهاست و بدون آن، کمتر سیستم دیگری قادر است که مسافر را از مبدأ به مقصد برساند.

دوچرخه، دیگر وسیله جابه جایی است که نسبت به پیاده روی بازدهی بیشتری در مسیرهای نسبتاً طولانی تر دارد. هر دو روش مزبور، علاوه بر جابه جایی، برای سلامتی انسان نیز مفید هستند و از نقشی تفریحی و ورزشی برخوردار هستند. عملکرد و خصوصیات دوچرخه در حمل و نقل شباهت بسیار زیادی به پیاده روی دارد. بنابراین در برنامه ریزی حمل و نقل، پیاده روی و دوچرخه سواری از جایگاه یکسانی برخوردار بوده و معمولاً همیشه با هم مد نظر کارشناسان قرار می گیرند. پس از معرفی مزایا و موانع حمل و نقل غیر موتوری، راه کارهایی به منظور توسعه حمل و نقل غیر موتوری (پیاده روی و دوچرخه سواری) پیشنهاد می شود.

### ۱-۱-۱. مزایای حمل و نقل غیر موتوری

بهبود شرایط برای انجام سفرهای غیر موتوری، تعداد آنها را افزایش می دهد. انتقال سفرها از حمل و نقل موتوری به غیر موتوری مزایای فراوانی دارد، از جمله:

- کاهش تراکم ترافیک،
- کاهش مشکلات پارکینگ،
- صرفه جویی در هزینه تسهیلات پارکینگ و جاده،
- صرفه جویی در هزینه سفر،
- کاهش ریسک تصادفات برای دیگر کاربران راهها و معابر شهری،
- افزایش سلامتی،

- کاهش مصرف انرژی،
- بهبود تناسب حمل و نقل با توسعه و کاربری زمین در شهر،
- بهبود گزینه‌های جابه‌جایی برای افرادی که امکان رانندگی ندارند [۱].

### ۲-۱-۱. موانع استفاده از حمل و نقل غیرموتوری

در به کارگیری حمل و نقل غیرموتوری موانعی وجود دارد که عبارتند از:

- کمبود تسهیلات حمل و نقل غیرموتوری، شامل پیاده‌روها، تقاطع‌های ایمن، پارکینگ‌ها، خطوط دوچرخه‌سواری، مسیرهای چندمنظوره،
- تأثیر شرایط نامناسب آب و هوایی،
- مشکلات برآورد تعداد دقیق کاربران حمل و نقل غیرموتوری،
- طولانی بودن مسافت سفر مخصوصاً در شهرهای بزرگ،
- زمان طولانی تر پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری،
- اثرات منفی توپوگرافی،
- جذابیت ظاهری کمتر در سرمایه‌گذاری برای حمل و نقل غیرموتوری،
- آسیب‌پذیری کاربران به لحاظ ایمنی.

### ۳-۱-۱. برنامه‌ریزی برای حمل و نقل غیرموتوری

دو رویکرد عمدۀ در برنامه‌ریزی برای حمل و نقل غیرموتوری وجود دارد:

- ایجاد تسهیلات ویژه برای حمل و نقل غیرموتوری،
- بهبود شرایط برای حمل و نقل غیرموتوری از طریق کاهش نفوذ و تهدید حمل و نقل موتوری.

اقدامات گروه اول می‌تواند شامل، مسیریابی دوباره برای حمل و نقل موتوری برای حفظ پیوستگی مسیر، محدودیت دسترسی حمل و نقل موتوری به برخی مناطق، محدودیت پارکینگ و اقدامات آرام‌سازی جریان ترافیک باشد. اقدامات آرام‌سازی جریان ترافیک در مناطق بازار و مراکز عمده خرید از جمله مؤثرترین اقدامات برای برنامه‌ریزی غیرمستقیم و جذب شهروندان به جایه‌جایی غیرموتوری است. محدود کردن حمل و نقل موتوری در حمایت از برنامه‌های مدیریت حمل و نقل غیرموتوری خیلی کاراتر به نظر می‌رسد و اغلب به عنوان اولین گام مؤثر، در هنگامی که هنوز سرمایه‌گذاری برای تسهیلات ویژه انجام نشده است به کار می‌رود. نکته مهم این است که برنامه‌ریزی ویژه و جامع حمل و نقل غیرموتوری می‌بایست مکمل هم‌دیگر باشند که در این صورت یک مشارکت جمعی برای حصول نتایج مثبت حاصل خواهد شد.

برای نمونه، برخی راهکارهای توسعه پیاده‌روی و ترغیب شهروندان به آن برای مسیرهای کمتر از ۱ کیلومتر عبارتند از:

- طراحی شبکه پیوسته‌ای از مسیرهای عابران پیاده،
- طراحی مناطق ویژه عابر پیاده (مخصوصاً در محدوده مرکزی شهر)،
- گسترش فرهنگ پیاده‌روی (پیاده‌روی همگانی در شهر)،
- افزایش پیوستگی شبکه پیاده‌روهای حاشیه‌ی خیابان‌ها (گذرگاه‌های طولی، عرضی، روگذر، زیرگذر)،
- اجرای روسازی مناسب برای گذرگاه‌های عابر پیاده،
- ایمن‌سازی مسیرهای عابر پیاده با استفاده از تجهیزات ترافیکی،
- نصب مبلمان شهری و تابلوهای راهنمایی میزان کافی،



به طور مشابه، استفاده از دوچرخه نیز برای مسیرهای کمتر از ۱۰ کیلومتر مناسب است. راهکارهای توسعه دوچرخه‌سواری عبارتند از:

- طراحی شبکه مسیرهای دوچرخه‌سواری،
- احداث مسیرهای مجزا و ایمن ویژه تردد دوچرخه سواران،
- ایجاد پارکینگ‌های دوچرخه در محل ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی،
- گسترش فرهنگ دوچرخه‌سواری برای انجام سفرهای روزمره.

## ۲-۱. دورکاری

دورکاری<sup>۱</sup> یا جایگزین کردن سفر با ارتباطات<sup>۲</sup>، شامل انواع گوناگونی از برنامه‌ها و فعالیت‌هایی است که طی آن نیاز به انجام سفرهای درون‌شهری و به خصوص سفر به مقصد محیط کار، با ارتباطات مرتفع می‌گردد. سیستم‌های ارتباطی از قبیل تلفن، نمبر، نامه‌های الکترونیکی، اینترنت، ارتباطات ویدیویی و غیره از جمله تسهیلات تأمین‌کننده دورکاری هستند. در شکل (۱-۱) انواع روش‌های ارتباط از راه دور به منظور کاهش تعداد سفرها نشان داده شده است [۲]. مثال‌هایی از دورکاری عبارتند از:

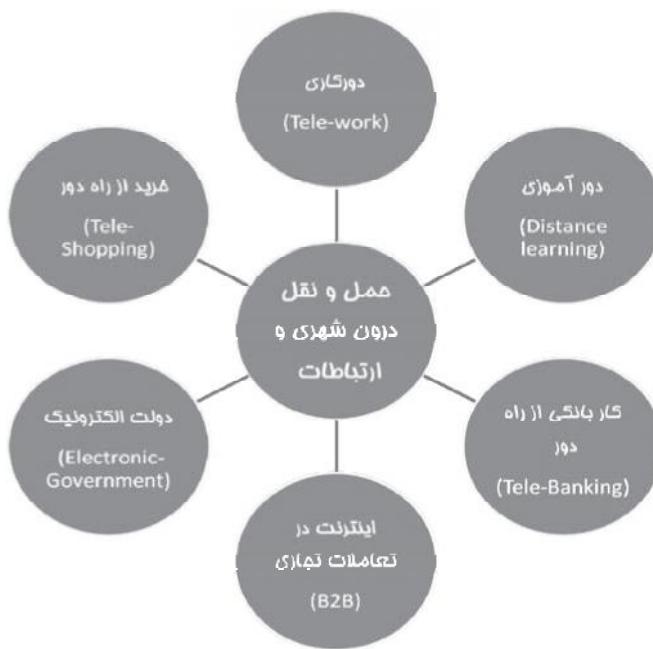
- دورکاری مشاغلی که مکان ثابتی ندارند: به عنوان مثال بازاریاب یا نماینده فروش یک شرکت که برای کارهای خود به جای مراجعه به فروشگاه‌های متعدد، از سیستم‌های ارتباطی استفاده می‌نماید.

---

<sup>۱</sup>. Tele-work

<sup>۲</sup>. Tele-communication

- دورکاری برای افراد با شغل آزاد که قادرند از دفتر خویش در منزل اقدام به انجام کار خود با ارتباطات نمایند.
- ارتباطات برای کارمندان حقوق بگیری که به آنها اجازه داده شده که در خانه و یا در نقطه‌ای دیگر (به منظور کاهش سفرهای هر روزه) کار کنند. لازم به ذکر است که جایگزینی ارتباطات به جای رجوع به محل کار معمولاً به صورت پاره وقت است. یعنی کارمندان مثلاً در حدود یک تا دو روز در هفته در مکانی غیر از محل کار فعالیت می‌نمایند.



شکل شماره ۱-۱: جایگزینی سفر با ارتباطات از راه دور



**دورآموزی<sup>۱</sup>**: یادگیری از دور نیز از نمونه‌های دیگر تأثیر ارتباطات برای حذف سفرهای روزانه است. در این مورد، ارتباطات جایگزین سفر به محل تحصیل و بازگشت از آن می‌شود. بدین ترتیب در دانشگاه‌ها پس از راهاندازی رشته‌های مجازی، استیضاد و دانشجویان به‌جای حضور فیزیکی در کلاس از طریق ابزارهای ارتباطی با یکدیگر تماس حاصل می‌نمایند.

**خرید از راه دور<sup>۲</sup>**: خرید از طریق ارتباطات شامل خرید اینترنتی یا تلفنی شامل تسهیلاتی است که از طریق آن، افراد در منزل یا محل کار خود اقدام به خرید اقلام مورد نیاز روزانه خود می‌نمایند و از حضور فیزیکی در فروشگاه‌ها و مراکز خرید اجتناب می‌نمایند.

**کار بانکی از راه دور<sup>۳</sup>**: کار بانکی از طریق ارتباطات (مثل بانکداری اینترنتی) شامل استفاده از ابزارهای ارتباطی برای انجام کارهای بانکی، پرداخت صورت‌حساب‌ها، وجه معاملات و غیره می‌شود.

**دولت الکترونیک<sup>۴</sup>**: دولت الکترونیک مفهومی است که با هدف توسعه استفاده از ابزارهای ارتباط از راه دور برای پاسخگویی به نیازهای شهروندان تدوین شده است. به‌این‌ترتیب، در قدم اول، شهروندان از طریق پست یا اینترنت اقدام به رفع نیازهای خود می‌کنند و در گام دوم، به‌جای مراجعه‌ی متمرکز به یک نقطه در شهر، از طریق دفاتر پیشخوان دولت که در سطح شهر پراکنده شده‌اند، نیازهای ارباب‌رجوع برطرف خواهد شد.

**تجارت الکترونیک<sup>۵</sup>**: تجارت الکترونیک شامل ارایه روش‌های ارتباطی مثل استفاده از اینترنت بین شرکت‌ها برای برگزاری مناقصه، مزایده، فروش، برنامه‌ریزی و غیره است. این

<sup>1</sup>. Distance Learning

<sup>2</sup>. Tele-Shopping

<sup>3</sup>. Tele-Banking

<sup>4</sup>. Electronic Government

<sup>5</sup>. Internet Business to Business



مدیریت حمل و نقل شهری

قبيل کارها اصولاً در مورد کارهای رقابتی به خوبی همساز و کارا خواهد بود (به عنوان مثال به منظور شناخت کمترین قیمت مزایده کالا یا خدمات).

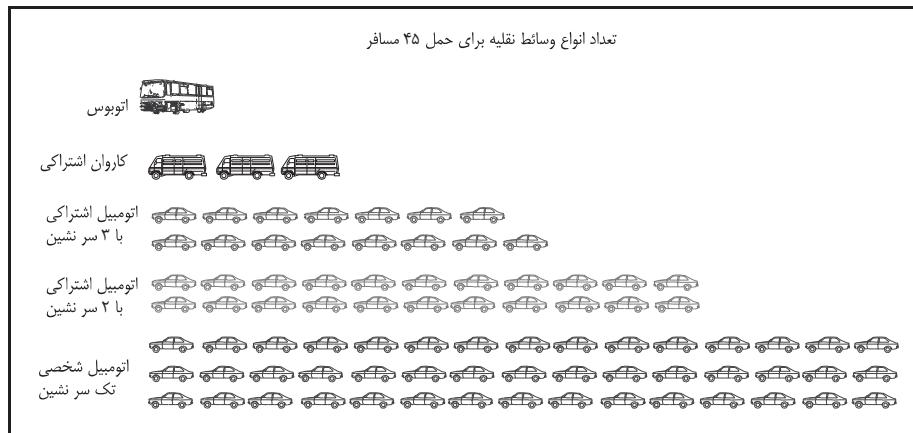
### ۳-۱. همپیمایی در سفر

هر روز در سطح ملی صدها هزار نفر به تنهایی سفر می‌کنند. اگر درصد قابل توجهی از این افراد با هم سفر کنند، نتیجه آن خودرو و ترافیک کمتر خواهد بود. همپیمایی<sup>۱</sup> عبارت است از استفاده چند نفر از یک خودرو که می‌تواند متعلق به خود آن‌ها باشد، یا توسط نهادی که در آن کار می‌کنند در اختیارشان قرار گیرد. وسیله همپیمایی سفر می‌تواند سواری، سرویس تاکسی، ون یا سرویس اتوبوس باشد. همپیمایی چند نفر همراه با خودروی یک نفر دیگر، مخصوصاً در سفرهای خانه به محل کار و برعکس صورت می‌پذیرد. تعداد افرادی که با هم همپیمایی می‌کنند، دو تا چهار نفر است. گاهی این کار اشتراکی به صورت گردشی (نوبتی) صورت می‌گیرد.

سرویس اتوبوس معمولاً از طرف یک شرکت حمل و نقل برای گروهی ۳۰ تا ۴۰ نفری که هر روز از منطقه‌ای خاص بر سر کار خود می‌روند و قبل اثبات نام کرده‌اند، ترتیب داده می‌شود. موفقیت این روش‌ها به این بستگی دارد که تا چه اندازه راهبرد (استراتژی) انتخاب شده در مقایسه با استفاده از خودروی شخصی به لحاظ زمان سفر، هزینه و راحتی، مناسب‌تر است. همپیمایی با خودروی سواری روشی است که بیشترین تأثیر را دارد زیرا به راحتی قابل انجام و اجراست و نیاز به کمترین سعی در راه ساماندهی و یا تهیه خودروی جدید دارد. این کار از طریق سرویس‌های همگانی (آژانس‌ها) نیز قابل انجام است. در شکل (۲-۱) مقایسه‌ای کلاسیک بین اتوبوس، ون (کاروان)، سواری اشتراکی و خودروی شخصی تک‌سرنشین برای حمل ۴۵ مسافر، صورت گرفته است. همان‌طور که

<sup>۱</sup>. Ride Sharing

مشاهده می‌شود، تبدیل بخشی از سفرهای صورت گرفته با خودروی شخصی به اتوبوس و یا هم‌سواری، تأثیر قابل ملاحظه‌ای بر کاهش ترافیک معابر دارد [۹].



شکل شماره ۱-۲: تعداد ناوگان مورد نیاز برای حمل ۴۵ مسافر

این سیستم حمل و نقل، به خصوص در مناطقی که حمل و نقل عمومی پوشش خوبی در آن منطقه ندارد بسیار مناسب است. در مباحث مربوط به هم‌پیمایی، آنچه که از همه مهم‌تر است تطابق سفر<sup>۱</sup> افراد جامعه است. تعیین این که کدام دسته از افراد جامعه، شامل چند نفر، چه تعداد سفر را در چه مسیری از شهر به صورت مشترک در یک زمان انجام می‌دهند، تعیین تطابق سفر نامیده می‌شود. این امر خود نیازمند مطالعه، آمارگیری و احتمالاً مدل‌سازی است. در جوامع توسعه یافته مخصوصاً در کشور آمریکا، سیستم‌های ون اشتراکی معمولاً خود-پشتیبان<sup>۲</sup> هستند یعنی هزینه‌های آن‌ها بین افراد استفاده کننده تقسیم می‌شود.

<sup>1</sup>. Ride-Matching

<sup>2</sup>. Self-Supported



به طور کلی، برنامه و سیاست‌های اعمال روش مدیریت تقاضا از طریق هم‌پیمایی عبارتند از:

- تدارک و یا تشخیص تطابق سفر در خودروی اشتراکی،
- حمایت و پشتیبانی از ارایه سرویس ون اشتراکی توسط ادارات و نهادها و حتی شرکت‌های خصوصی،
- تشویق و تبلیغ برای کاهش تعداد رانندگان و افزایش تعداد سرنشینان از طریق رسانه‌ها،
- کمک مالی مستقیم و معمولاً غیرمستقیم از طریق یارانه، وام، بخشودگی عوارض و مالیات و تخفیف بیمه‌ای برای هم‌پیمایی،
- تشویق‌های غیرمستقیم شامل استفاده از خطوط ویژه خودروهای پرسنلی<sup>۱</sup>،
- ایجاد موانع غیرمستقیم شامل تحمیل هزینه اضافی در صورت عدم استفاده از این سیستم،
- ایجاد تسهیلات پارک بسیار مناسب، سریع و آسان برای استفاده کنندگان از این سیستم یا پارک مجانی برای آن‌ها،

#### ۴-۱. تغییر ساعت کاری<sup>۲</sup>

تغییر ساعت کاری، یکی دیگر از روش‌های مدیریت تقاضای سفر است که بر سفرهای روزمره در ساعت اوج تأثیر می‌گذارد. در این روش با اعمال سیاست‌هایی مانند جابجا نمودن زمان شروع یا اتمام فعالیت‌های روزانه یا اضافه نمودن ساعت کاری در بعضی از روزهای

<sup>1</sup>. High Occupancy Vehicle (HOV) Lanes

<sup>2</sup>. Alternative Work Schedules

هفته و در نتیجه حذف یک روز کاری، زمان سفر افراد به ساعتی غیر از ساعت اوج منتقل و یا سفر تعدادی از آنها (در اثر حذف یک روز کاری) حذف می شود [۳]. مدیریت تقاضا به کمک تغییر ساعات کاری در شرایط زیر از بازدهی بیشتری برخوردار است:

- تراکم ترافیک در دوره های اوج سفرهای روزانه در داخل و یا مجاورت مراکز کارمندی و کارگری به طور پیوسته ای در حال افزایش باشد،
- انتظار می رود برخی طرح ها یا برنامه های شهری باعث افزایش تراکم ترافیک شود،
- تعداد سرنشین خودروهای حمل و نقل همگانی که به مراکز کارمندی - کارگری سرویس می دهند، در تمام یا قسمتی از دوره ای اوج بیش از ظرفیت سیستم است.

#### ۱-۴-۱. زمان کاری انعطاف پذیر<sup>۱</sup>

در این روش به کارمندان اجازه داده می شود تا برنامه کاری روزانه خود به صورت انعطاف پذیر اجرا نمایند. به عنوان مثال در حالت عادی، کارمندان یک اداره از ساعت ۸ صبح تا ۱۶/۳۰ کار می کنند. اما با اجرای این طرح، برخی از آنها در ساعت ۷/۳۰ صبح تا ۱۶ و برخی دیگر از ۹ صبح تا ۱۷/۳۰ مشغول به کار خواهند بود. در این روش دو نکته در مورد بازدهی کاری و نظم عمومی اداره، شرکت و یا سازمانی که طرح ساعت کاری انعطاف پذیر در آن اجرا می شود، قابل ملاحظه است که در ادامه اشاره می شود [۳].

<sup>۱</sup>. Flexi-time

### • پیوستگی یا ناپیوستگی ساعات کاری

ساعات کار فعالیت‌های مختلف در شهر ممکن تک نوبتی یا دو نوبتی باشد. دو نوبته بودن ساعات کاری گاهی باعث بی‌نظمی در محیط کاری، عدم تمرکز کارمندان بر کار و کاهش بازدهی آن‌ها به علت ایجاد ناپیوستگی شده و گاهی باعث بالارفتن بازدهی افراد به علت استراحت آن‌ها در فاصله زمانی بین دو نوبت کاری خواهد بود (به عنوان مثال در کارهای اجرایی و در هوای گرم). انتخاب پیوستگی و یا ناپیوستگی ساعت کاری می‌تواند بر تعداد و الگوی سفرهای روزانه تأثیر بگذارد. به عنوان مثال، در صورت نزدیک بودن فاصله محل کار تا منزل و طولانی بودن زمان استراحت بین دو نوبت کاری، افراد تمایل پیدا می‌کنند برای استراحت نیمروزی به خانه بروند که این خود منجر به ایجاد سفرهای مضاعف خواهد شد. لذا به منظور اتخاذ هر یک از سیاست‌های مذکور باید مطالعات عارضه‌سنجدی آن‌ها بر میزان سفرهای درون‌شهری صورت گیرد.

### • محدودیت یا عدم محدودیت بازه زمان کار

منطقی است که در روش ساعت کاری انعطاف‌پذیر به منظور اجتناب از هرگونه بی‌نظمی، محدوده زمانی مشخصی برای اجرای این برنامه در نظر گرفته شود تا افراد به اجبار در این محدوده زمانی مجاز به انتخاب ساعت کاری خویش باشند. به عنوان مثال افراد موظف هستند ۸ ساعت در روز کار کنند و بازه‌ی زمانی ساعات کارشان بین ساعت ۷ تا ۲۱ خواهد بود.

## ۱-۴-۲. هفته کاری فشرده<sup>۱</sup>

در این روش که به کوتاه‌سازی هفته کاری نیز معروف است، تلاش می‌شود کارمندان در روزهای کمتری از هفته ولی با ساعت کاری بیشتر در هر روز کار کنند. به عنوان مثال به جای ۶ روز کاری ۷ ساعته، ۵ روز کاری ۸ ساعته و یا ۹ ساعت کار در روز با یک روز تعطیلی در هر دو هفته وجود داشته باشد. برای حفظ بازدهی، لازم است مشاغل مختلف با رعایت وابستگی و ارتباطشان، به صورت دسته‌ای در روزهای مختلف تعطیل شوند، مثلاً شنبه‌ها بانک‌ها، یکشنبه‌ها شهرداری‌ها و ادارات دولتی، دوشنبه‌ها مدارس و مانند آن. حذف حجم زیادی از مشاغل از سفرهای روزانه، باعث ارتقای کیفیت تردد در شهر در آن روز خواهد شد، اما در حالت کلی، معایب زیر نیز برای این روش قابل ذکر است:

- با توجه به آن که تنها یک روز در هفته و یا یک روز در دو هفته از ساعت کاری کارمندان این سیستم کم می‌شود، لذا اگر این سیستم در سطح وسیعی اجرا نگردد، تأثیر قابل توجهی خواهد داشت،
- اگر یک روز خاص در هفته برای کلیه مشاغل حذف شود، و همه کارمندان تحت پوشش این طرح، یک روز حذف شده مشترک داشته باشند، میزان ترافیک ساعت اوج در روزهای دیگر به قوت خود باقی خواهد بود. به عبارت دیگر این طرح فقط مشکل یک روز از هفته را حل کرده است،
- کار کردن بیش از ۸ ساعت، به طور معمول، باعث کاهش بازدهی کارکنان می‌شود،

<sup>۱</sup>. Compressed Work Week



- کارکنان در روزهای کاری حذف شده ممکن است سفرهای غیرکاری انجام دهند که خود باعث شلوعی مجدد معابر می‌گردد [۳].

#### ۱-۴-۳. جابه‌جایی ساعت کاری<sup>۱</sup>

در این روش زمان حضور گروهی از کارمندان در ادارات و نیز زمان خروج آن‌ها از ادارات تغییر می‌کند. این تغییر ثابت بوده و از طریق نهادها و سازمان‌های ذیربسط به کارکنان ابلاغ می‌شود و کارمندان مجبورند مانند روزهای گذشته ولی با تغییر در ساعت ورود و خروج خود بر سرکار حاضر شوند. به عنوان مثال زمان حضور کارمندان در ادارات به‌جای ۷/۳۰ صبح تا ۱۶ از ۸ صبح تا ۱۶/۳۰ و یا ۹ تا ۱۷/۳۰ و... باشد. این روش در واقع دارای خصوصیاتی مشابه روش زمان کاری انعطاف‌پذیر است، با این فرق که ساعت کاری برخلاف آن حالت با تغییری ثابت جابجا شده و در نتیجه با تعداد کارمند مساوی تحت هر دو روش، روش ساعت کاری انعطاف‌پذیر بازدهی بیشتر دارد [۳].

#### ۱-۵. اولویت‌دهی به خودروهای پرسنلشین<sup>۲</sup>

یکی از راه‌های پاسخگویی به تقاضای سفر، بهینه‌سازی استفاده از تسهیلات موجود (عرضه) است. به این منظور، می‌توان تعداد نفر-سفر عبوری از یک مسیر را افزایش داد، بدون اینکه تعداد خودرو-سفر عبوری افزایش یابد. اولویت‌دهی به خودروهای پرسنلشین (HOV) راهکاری در همین راستاست. خودروی پرسنلشین، خودرویی است که تعداد سرنشین آن

<sup>1</sup>. Staggerd shift

<sup>2</sup>. High Occupancy Vehicles (HOV)

بیش از دو یا سه نفر باشد. در این بخش، خطوط ویژه خودروی پرسنلشین و خطوط مشترک خودروی پرسنلشین با اتوبوس مورد بررسی قرار می‌گیرد [۱۰].

### ۱-۵-۱. هدف از ایجاد خطوط پرسنلشین

این راهبرد از مدیریت سیستم حمل و نقل بر اساس این ایده است که اگر یک یا چند خط ترافیک برای خودروی پرسنلشین در نظر گرفته شود، آنگاه ظرفیت جابه‌جایی مسافر (نفر-سفر) در هر خط افزایش خواهد یافت، انرژی بیشتری صرفه‌جویی شده، استفاده از حمل و نقل همگانی با انگیزه‌تر و کیفیت و میزان اتکا به آن بهبود خواهد یافت.

هدف ایجاد خطوط پرسنلشین، فراهم کردن امکان حرکت سریع برای اتوبوس‌ها، هم‌پیمایی شخصی<sup>۱</sup>، هم‌پیمایی عمومی<sup>۲</sup>، و خودروهای پرسنلشین برای کاهش زمان سفر و در نتیجه ایجاد انگیزه و جذایت برای افراد به سمت افزایش تعداد سرنشینان یک خودرو است. به این ترتیب، ظرفیت حمل مسافر در یک مسیر همزمان با کاهش تعداد خودروها افزایش می‌یابد. خطوط پرسنلشین معمولاً در کریدورهای بسیار پرتراکم شهری که حجم عظیمی از اتوبوس‌ها نیز در آن‌ها در حال تردد هستند و از طرفی منابع برای توسعه مسیر و افزایش تعداد خطوط محدود است، احداث می‌شوند. خطوط پرسنلشین برای دستیابی به یکی از اهداف زیر اجرا می‌شوند.

الف) افزایش ضریب سرنشین خودروها و کاهش زمان سفر

ب) حفظ و افزایش ظرفیت معابر

<sup>1</sup>. Carpool

<sup>2</sup>. Vanpool

پ) افزایش عملکرد عبوری اتوبوس

## ۱-۵-۲. انواع خطوط پرسنلشین

### الف) خط ویژه اتوبوس و خودروی پرسنلشین

این نوع از خطوط پرسنلشین، یک مسیر مجزا<sup>۱</sup> (جدا شده) است که به طور ویژه برای استفاده مشترک خودروهای پرسنلشین و اتوبوس‌ها ایجاد شده است. در این حالت معمولاً وجه اتوبوس را غالب است اما خودروهای پرسنلشین نیز می‌توانند از آن استفاده نمایند. شکل شماره (۱-۳) نمونه‌ای از این خطوط را نشان می‌دهد. مسیر مشخص شده در این شکل خط پرسنلشین به صورت خلاف جهت<sup>۲</sup> احداث شده است. یکی از دلایل استفاده از خطوط خلاف جهت، وجود تقاضای (روزانه) زیاد در یک جهت نسبت به جهت دیگر است که برای استفاده بهتر از تسهیلات، یکی از خطوط عبوری جهت کم تردد به جهت پر تردد اختصاص می‌باید [۹].

---

<sup>1</sup>. Segregated  
<sup>2</sup>. Contra-flow



شکل شماره ۱-۳: مسیر ویژه مشترک خودروی پرسنلین و اتوبوس در هستون آمریکا

### ب) خط ویژه در آزادراه

خطوط ویژه آزادراهی دارای مسیر کاملاً جدا هستند که توسط موانع و یا فضایی با عرض کم از خطوط معمولی آزادراه جدا شده‌اند و ورود به آن‌ها از طریق رمپ‌هایی<sup>۱</sup> امکان‌پذیر است. خطوط پرسنلین ویژه در آزادراه شامل دو خط است که به صورت دوطرفه عمل می‌کند. گاهی نیز یک خط به خودروهای پرسنلین اختصاص می‌یابد که جهت حرکت در آن در ساعات مختلف روز مناسب به جهت غالب تقاضا (برای تشویق افزایش تعداد سرنشین خودروها) تغییر می‌کند. به عنوان مثال، خط ویژه شکل شماره (۱-۴) در ساعات اوج صبح از شمال به جنوب و در ساعات اوج عصر از جنوب به شمال به صورت یک طرفه عمل می‌کند تا پاسخگوی تقاضای صبحگاهی برای سفر به مرکز تجاری شهر و سپس تقاضای عصرگاهی برای بازگشت به خانه باشد [۹].

<sup>1</sup>. Ramp



شکل شماره ۱-۴: خطوط ویژه یک طرفه در آزادراهی در مینیاپولیس

#### پ) خطوط همجهت<sup>۱</sup>

این نوع خطوط، با سایر خطوط حرکت در آزادراه همجهت بوده و توسط هاشورهای رنگی و یا نوارهای طولی رنگ شده بر سطح معبر مجزا شده‌اند. خطوط همجهت مطابق شکل (۵-۱) معمولاً پس از خط تندرو و در سمت چپ قرار می‌گیرند [۹].

<sup>۱</sup>. Cunccurrent HOV Lanes



شکل شماره ۱-۵: خطوط هم‌جهت با تردد در آزادراهی در ویرجینیا آمریکا

### ت) خطوط خلاف جهت<sup>۱</sup>

این نوع خطوط برخلاف جهت حرکت در خطوط آزادراه و معمولاً در زمان اوج ترافیک به کار می‌روند. بدین صورت که یک خط از جهتی که ترافیک کمتری را نسبت به جهت دیگر از خود عبور می‌دهد، به عنوان خط پرسنلشین مجزا می‌شود. جهت حرکت خودروها در این خط برخلاف جهت حرکت در سایر خطوط آزادراه است. خطوط خلاف جهت، معمولاً از خطوط میانی بزرگراه هستند و برای جدا کردن آن‌ها از سایر خطوط آزادراه نمی‌توان از رنگ زدن سطح معبّر استفاده نمود زیرا امکان انحراف خودروها و ورود آن‌ها از خطوط معمول آزادراه به خطوط خلاف جهت و یا بر عکس وجود خواهد داشت. به همین دلیل معمولاً از جداکننده‌های فیزیکی مانند استوانه‌های لاستیکی و یا موانع بتنی قابل جایه جایی و یا حتی موانع پلاستیکی قابل انتقال استفاده می‌شود. بدین ترتیب در ساعات اوج، خط پرسنلشین با استفاده از موانع مذکور از یکی از خطوط آزادراه در یک جهت و یا دو خط در

<sup>۱</sup>. Contra flow HOV lanes



دو جهت مجزا می‌شود و در ساعت غیراوج با برداشتن موانع، تمام خطوط به صورت معمولی خود عمل می‌کنند<sup>[۹]</sup>.

## ۱-۶. مدیریت پارکینگ<sup>۱</sup>

میزان دسترسی به پارکینگ (توقفگاه) یکی از ابزارهای تنظیم جریان ترافیک است. هنگامی که پارکینگ در یک منطقه محدودتر و گران‌تر شود، تعداد خودروهایی که به منطقه وارد می‌شوند، کاهش می‌یابد. برخی مردم به سیستم حمل و نقل همگانی روی آورده، برخی از آن‌ها خودروی خود را در حاشیه منطقه پارک کرده و گروهی نیز از هم‌پیمایی استفاده خواهند کرد. مدیریت پارکینگ برای افزایش بازدهی پارکینگ‌های موجود و بهبود سطح سرویس آن‌ها به کار می‌رود. به‌این ترتیب، مدیریت پارکینگ عبارت است از اعمال سیاستهایی که طی آن‌گویی استفاده از پارکینگ به منظور نیل به هدفی خاص تغییر کند. این هدف می‌تواند کاهش تقاضای سفر، کاهش ترافیک معابر، ارتقاء سطح سرویس معابر و پارکینگ‌ها، پشتیبانی از افرادی که سفرهای هر روزه<sup>۲</sup> را در برنامه خود دارند و غیره باشد. این سیاست‌ها انواع مختلف پارکینگ از جمله پارکینگ‌های طبقاتی<sup>۳</sup>، همگانی، کنار خیابانی<sup>۴</sup>، پارکینگ ادارات و سازمان‌های دولتی و حتی در بعضی موارد پارکینگ‌های خصوصی را نیز شامل می‌شود. در جدول (۱-۱)، انواع سیاست‌های مدیریت پارکینگ که به خصوص در کشورهای توسعه یافته مورد توجه و گرایش مدیران حمل و نقل شهری است، مشاهده می‌شود. برخی از این سیاست‌ها نقاط مشترکی با هم دارند اما چون در امر مدیریت

<sup>1</sup>. Parking Management

<sup>2</sup>. Commuter Trips

<sup>3</sup>. Multi-Story Parking

<sup>4</sup>. Curbside Parking



مدیریت حمل و نقل شهری

پارکینگ باید برنامه‌های ویژه و جدایگانه‌ای برای اعمال هر یک از آن‌ها تدارک دیده شود،  
جدایگانه ارایه شده‌اند [۱۱].

### جدول شماره ۱-۱: راهبردهای مدیریت پارکینگ

راهبردهای افزایش بازدهی تسهیلات پارکینگ	
پارکینگ اشتراکی <sup>۱</sup>	نوعی از پارکینگ خصوصی که قابل استفاده برای بیش از یک فرد است.
تنظیم استفاده از پارکینگ	استفاده از پارکینگ به نوعی تنظیم گردد که اولویت استفاده برای سفرهای با ارزش تر مثل هم‌پیمایی یا سفرهای صرف‌کاری ... باشد.
بهبود استانداردهای پارکینگ	افزایش استانداردهای پارکینگ و تعریف سطح سرویس مناسب‌تری برای آن و یا تعریف استانداردهای جدید در کنار استانداردهای موجود به منظور کاهش عرضه فضای پارک به خصوص در منطقه تجاری شهر (مرکز شهر) و در نتیجه اجبار غیرمستقیم افراد برای عدم حضور در این مناطق.
پارک دورتر از محل <sup>۲</sup>	تشویق کاربرانی که مدت زیادی پارک می‌کنند به استفاده از پارکینگ‌های حاشیه مرکز شهرها و یا سیستم‌های پارک‌سوار، از طریق کاهش هزینه‌ی این پارکینگ‌ها و نیز توسعه حمل و نقل همگانی در خدمت سیستم پارک‌سوار. با این سیاست از اشغال معابر توسط پارک‌های حاشیه‌ای در مرکز شهر کاسته می‌شود.
بهبود اطلاع‌رسانی به کاربران	فرام آوردن تسهیلات پیشرفته الکترونیکی برای اطلاع به رانندگان در مورد ظرفیت پارکینگ‌ها و میزان جایگاه‌های خالی آن‌ها در هر ساعت روز، ارایه موقعیت آن‌ها، نقشه‌ها و مسیرهای منتهی به هر پارکینگ، استفاده از علایم، بروشورها و ارتباطات الکترونیکی (تلفن، فاکس، ایمیل) و ...
بهبود شرایط پیاده‌روی	بهبود شرایط پیاده‌روی و افزایش دسترسی‌های پیاده مخصوصاً در مرکز تجاری شهر منجر به عملکرد مشترک پارکینگ‌های یک محله در عرضه جایگاه پارک می‌شود. بدین ترتیب فرد با پارک در هر کدام از پارکینگ‌های محله با پیاده روی خود را به محل کار خویش می‌رساند.
افزایش ظرفیت پارکینگ‌های کرد:	با توجه به آنکه در پارکینگ، فضاهای زیادی بلااستفاده می‌ماند، می‌توان با اعمال روش‌های زیر شرایط بهتری برای استفاده از تمام فضای پارکینگ ایجاد:
موجود	<ul style="list-style-type: none"> <li>- حذف موانع برهمند نظم معماری پارکینگ</li> <li>- ساماندهی نوع چیدمان خودروها در پارکینگ</li> <li>- تعیین بخش‌هایی از پارکینگ برای خودروهای کوچک و موتورسیکلت</li> </ul>

<sup>1</sup>. Shared Parking

<sup>2</sup>. Remote Parking

### راهبردهای افزایش بازدهی تسهیلات پارکینگ

- تعیین بهینه دسترسی‌ها با رعایت حداقل اشغال فضا	
- استفاده از بالابر خودرو <sup>۱</sup> برای استفاده بهینه از فضای پارکینگ	
تنظیم استانداردهای موجود با توجه به موقعیت جغرافیایی، جمعیتی، شاخصهای اقتصادی و سایر آمار و اطلاعات هر منطقه به منظور ایجاد استانداردهای متنوع برای کنترل و هدایت تقاضای مناطق مختلف.	استانداردهای دقیق‌تر و انعطاف‌پذیر‌تر
راهبردها و برنامه‌های گوناگونی که قادر به تشویق افراد به تغییر الگوی سفر و کاهش تقاضای پارکینگ است.	برنامه‌های مدیریت تقاضای حمل و نقل
اعمال هزینه مستقیم به استفاده‌کنندگان از تسهیلات پارکینگ، به منظور تنظیم و کاهش تقاضای استفاده از پارکینگ <sup>۲</sup>	قیمت‌گذاری بر پارکینگ <sup>۳</sup>
اعمال تشویق‌های مالی برای سفرهای هر روزه افراد به گونه‌ای که باعث تغییر وسیله سفر یا کاهش تقاضای پارکینگ شود.	تشویق مالی برای سفرهای هر روزه <sup>۴</sup>

جدول شماره ۱: راهبردهای مدیریت پارکینگ (ادامه)

راهبردهای افزایش بازدهی تسهیلات پارکینگ	
اجاره و یا فروش محوطه پارکینگ ساختمان‌ها به گونه‌ای که مستاجران یا مالکان این پارکینگ‌ها برای فضای متعلق به پارک خودروی خود پول پرداخت می‌کنند و با سایر قسمت‌های ساختمان ارتباطی ندارند (ویا خرید قسمتی از پارکینگ‌های مجتمع). این سیاست به علت تحمیل هزینه‌های گزارف، باعث کاهش تقاضای پارک می‌شود.	پارکینگ‌های غیرمجتمع <sup>۴</sup>
تحمیل مالیات‌های اختصاصی بر پارکینگ و نیز بر معاملات پارکینگ‌ها که بر تقاضای پارک تأثیرگذار است.	مالیات بر پارکینگ
اجرا و ایجاد سیستم پارکینگ باید با ضمانت اجرایی قوی و با رعایت عدالت باشد. سیستم‌های پارکینگ باید دارای مقررات و محدودیت‌های کامل، آشکار، تعریف شده و مکتوب درباره موقعیت، زمان و کاربران پارکینگ باشند و این محدودیت‌ها لازم الاجرا هستند.	بهبود کنترل و اعمال مقررات

<sup>1</sup>. Car Stackers

<sup>2</sup>. Parking Pricing

<sup>3</sup>. Commuter Financial Incentives

<sup>4</sup>. Unbundled Parking



### راهبردهای افزایش بازدهی تسهیلات پارکینگ

تسهیلات مربوط به دوچرخه	ایجاد محوطه پارک دوچرخه با تغییر بعضی از محوطه‌های داخلی پارکینگ به نفع دوچرخه سواران
راهبردهای کاهش اثرات منفی ترافیک	ترویج استفاده از پارکینگ‌های دورتر از مراکز تجاری شهر و نیز استفاده از ساختمان‌های سفر در ساعات اوج
طرح و مدیریت تسهیلات پارکینگ	نهبود طرح و مدیریت تسهیلات پارکینگ برای دست‌یابی به اینمنی، راحتی کاربران، زیباسازی و رعایت اصول معماری

## ۷-۱. محدوده طرح ترافیک<sup>۲</sup>

مشکلاتی که تراکم ترافیک بیش از حد خودروها در مناطق مرکزی و پرفعالیت شهرها به وجود آورده است، همراه با ازدحام عابران پیاده به علت کاربری‌های موجود در این مناطق، از مهم‌ترین مشکلات کنونی در غالب شهرها به خصوص شهرهای بزرگ به شمار می‌آید. در بسیاری شهرها، حجم قابل توجهی از ترافیک که باعث شلوغی مرکز شهر می‌شود، ترافیک عبوری<sup>۳</sup> است یعنی عملأً کاری با مرکز شهر ندارد، بلکه از مبدأ در یک طرف مرکز شهر به مقصد در سوی دیگر آن در حرکت است. در صورتی که معابری با ظرفیت مناسب در اطراف محدوده مرکزی شهر وجود داشته باشد و اطلاع‌رسانی درستی صورت پذیرد، این دسته از خودروها نیازی به ورود به محدوده مرکزی شهر ندارند. در اولین اقدام برای انحراف و یا دور کردن ترافیک از مناطق مرکزی شهرها باید ترافیک عبوری را در نظر گرفت. ایجاد معابری با ظرفیت مناسب در اطراف محدوده تجاری شهر به شکلی که نقش انتقال خودروهای شخصی

1. Develop Overflow Parking Plans

2. Traffic Restricted Area

3. Through Traffic

را بر عهده داشته باشند و محدوده مرکزی شهر تنها برای ورود خودروهای همگانی، خودروهای شخصی پرسنلشین و سایر خودروهای مجاز در نظر گرفته شود، می‌تواند اثر مهمی در کاهش شلوغی ترافیک در معابر مرکزی شهرها داشته باشد. بدین منظور در کنار فراهم نمودن تسهیلاتی برای استفاده خودروهای همگانی و پرسنلشین از محدوده طرح ترافیک، می‌توان با صدور مجوزهایی به صورت روزانه، هفتگی، ماهیانه و سالیانه، اجازه استفاده از محدوده ممنوعه ترافیک را فقط برای گروهی از کاربران که قصد استفاده از محدوده مرکزی شهر دارند، فراهم نمود. جذب بیشتر مسافر به حمل و نقل همگانی در مناطق مرکزی و شلوغ از اثرات روش مذکور به شمار می‌آید [۱۲].

ایجاد یا در نظر گرفتن معابری با ظرفیت مناسب در اطراف محدوده طرح ممنوعه ترافیک به موقعیت بیشتر طرح کمک می‌کند. به طوری که همواره لازم است در شهرها، محدوده طرح ترافیک به شکلی تعیین شود که معابر مرزی محدوده از ظرفیت پارک حاشیه‌ای مناسبی برای عبور خودروهایی که اجازه ورود به محدوده طرح را ندارند، برخوردار باشد. در اجرای محدوده طرح ترافیک لازم است به موارد زیر توجه شود:

۱. در انتخاب معابر و محدوده ممنوعیت تردد برای خودروهای شخصی، این نکته باید مورد توجه قرار گیرد که معابر اطراف محدوده، معابر مناسب و با ظرفیت کافی برای انتقال خودروهای شخصی باشند. همچنین در محدوده ممنوعیت تردد حتی الامکان باید مناطق مسکونی کمی وجود داشته باشد.
۲. پیشنهاد می‌شود در مرز محدوده ممنوعه، تسهیلات لازم برای پارک خودروها ایجاد شود.
۳. لازم است اطلاع‌رسانی کافی به منظور هدایت خودروها و مسیرهای جایگزین برای عبور خودروهای شخصی در اطراف محدوده ممنوعه تردد در نظر گرفته شود.



۴. ضروری است کنترل مناسب محدوده ممنوعه به منظور شناسایی خودروهای مختلف در دستور کار قرار گیرد.

۵. ساماندهی و توسعه حمل و نقل همگانی در محدوده طرح ترافیک، عامل مهمی است که باید در ایجاد و اجرای موفق محدوده، مدنظر قرار گیرد.

## ۸-۱. طرح زوج و فرد<sup>۱</sup>

یکی از روش‌های موقت برای محدود کردن استفاده از خودروهای شخصی، سهمیه‌بندی استفاده از مناطق شهری است. به عنوان مثال بر مبنای زوج و فرد بودن شماره پلاک خودرو، استفاده از این مناطق فقط در روزهای مشخصی مجاز خواهد بود. این طرح، مشابه طرح محدوده ممنوعه ترافیک است، با این تفاوت که کلیه خودروهای دارای پلاک زوج در روزهای زوج و کلیه خودروهای دارای پلاک فرد در روزهای فرد مجاز به ورود به محدوده خواهند بود. لازم به ذکر است که این اقدامات باید به صورت کوتاه‌مدت و مقطوعی و تنها برای ایجاد فرصت کافی به منظور اجرای روش‌های دیگر مدیریت ترافیک صورت گیرد، زیرا در درازمدت اثرات نامطلوبی از قبیل افزایش ضریب مالکیت خودرو (تمایل افراد به داشتن دو خودرو، یکی با پلاک زوج و یکی با پلاک فرد) به وجود خواهد آمد. در اجرای این طرح، موارد زیر باید مدنظر قرار گیرد:

۱. مطالعات ترافیکی کافی در خصوص انتخاب محدوده طرح زوج و فرد صورت پذیرد. بدین منظور معابر حاشیه محدوده طرح باید از ظرفیت کافی برای عبور و پارک حاشیه‌ای خودروها برخوردار باشند.

<sup>1</sup>. Odd/Even License Plate Restricted Area

۲. مهم‌ترین عاملی که در موفقیت طرح مذکور تأثیر دارد، انتخاب روش مناسب کنترل محدوده طرح ترافیک است. به همین منظور کنترل خودروها در ورودی‌ها و داخل محدوده طرح ترافیک به منظور شناسایی خودروهای غیرمجاز ضروری است. همچنین در انتخاب محدوده طرح ترافیک، هر چه ورودی‌های محدوده کمتر باشد، موفقیت طرح بیشتر و کنترل آسان‌تر خواهد بود.

۳. با توجه به مشکلات ترافیکی در محدوده مرکزی کلان‌شهرها، انتخاب محدوده طرح ترافیک مطابق با روش مدیریتی مذکور، می‌تواند در کاهش تراکم ترافیک در مناطق تجاری شهر به صورت کوتاه‌مدت مؤثر باشد.

۴. در این طرح اجازه عبور خودروهای همگانی در کلیه روزهای هفته در محدوده طرح ترافیک داده می‌شود، افزون بر این برای تشویق هم‌پیمایی می‌توان به خودروهای پرسنلینگ نیز در کلیه روزهای هفته اجازه عبور داد [۱۳].

## ۹-۱. قیمت‌گذاری<sup>۱</sup>

یکی از روش‌های محدود کردن استفاده از خودروهای شخصی، قیمت‌گذاری تسهیلات ایجاد شده در شبکه معابر شهری است. قیمت‌گذاری از مهم‌ترین عواملی است که عادات حمل و نقلی در یک شهر را شکل می‌دهد. در نظر نگرفتن این عامل سبب می‌شود، وسائل سفری که کارآیی اقتصادی پایینی دارند در شهر مورد استفاده قرار گیرند. قیمت‌گذاری را می‌توان از جنبه‌های زیر مورد بررسی قرار داد که در ادامه تشریح خواهد شد:

- قیمت‌گذاری معابر

<sup>۱</sup>. Pricing



- قیمت‌گذاری پارکینگ
- مالیات بر مالکیت خودرو
- تعیین کرایه‌ها
- تعیین یارانه‌ها

به طور کلی در این بخش هدف آن است که با افزایش قیمت استفاده از حمل و نقل شخصی، مطلوبیت آن در مقابل حمل و نقل همگانی کاهش یافته و تقاضا برای استفاده از سیستم حمل و نقل همگانی در شهرها به ویژه در مراکز شهر افزایش یابد.

#### ۱-۹. قیمت‌گذاری استفاده از معابر

قیمت‌گذاری استفاده از معابر در واقع اعمال سیاستی است که در آن رانندگان خودروهای شخصی باید هزینه‌ای مستقیم را در قبال رانندگی در خیابان و یا ناحیه‌ای خاص بپردازند. اگرچه در نگاه اول به نظر می‌رسد این هزینه به ضرر رانندگان باشد، اما در نهایت مشاهده می‌شود که سودی عمومی در اثر کاهش تردد خودروهای شخصی در نواحی تحت پوشش این سیاست عاید جامعه خواهد شد. انواع مختلف قیمت‌گذاری بر استفاده از معابر عبارتند از:

- ۱- عوارض راه<sup>۱</sup>: هزینه‌ای که رانندگان بابت استفاده از مسیر می‌پردازند.
- ۲- قیمت‌گذاری استفاده در شلوغی<sup>۱</sup>: هزینه‌ای که رانندگان بابت استفاده از معابر مناطق پرازدحام و شلوغ می‌پردازند. در ساعت غیراوج که این مناطق شلوغ نباشند، می‌توان از دریافت هزینه صرف نظر کرد.

<sup>1</sup>. Road Toll

۳- هزینه طرح ترافیک<sup>۲</sup>: هزینه‌ای که بابت استفاده از یک ناحیه از خودروها دریافت می‌شود.

۴- هزینه تردد در خطوط پرسنلشین<sup>۳</sup>: در این حالت، خطوط ویژه خودروهای پرسنلشین (HOV) برای خودروهای با تعداد سرنشین کمتر و در قبال پرداخت هزینه، قابل استفاده خواهد بود.

۵- سهمیه‌بندی فضای معابر<sup>۴</sup>: به ازای دریافت هزینه معین، اجازه داده می‌شود هر فرد به میزان مشخصی از خودرو- کیلومتر در ساعت اوج در مرکز شهر تردد کند.

۶- عوارض مسافت-مبنا<sup>۵</sup>: در بعضی از سیاست‌های قیمت‌گذاری، هزینه‌ای برای مسافت طی شده توسط خودرو تعیین می‌شود که به آن عوارض میزان استفاده از خودرو نیز می‌گویند.  
[۱۴]

## ۲-۹-۱. قیمت‌گذاری پارکینگ

قیمت‌گذاری پارکینگ روشی است که در آن به منظور ایجاد محدودیت استفاده از پارکینگ، هزینه‌ای به رانندگانی که خودروی خویش را پارک نموده‌اند، تحمیل می‌شود. به این راهبردها در بخش مدیریت پارکینگ اشاره شد [۱۴].

<sup>1</sup>. Congestion Pricing

<sup>2</sup>. Cordon Area Toll/ Cordon Pricing

<sup>3</sup>. High Occupancy Toll Lanes

<sup>4</sup>. Road Space Rationing

<sup>5</sup>. Distance-Based Fees

### ۱-۹-۳. دریافت مالیات بر مالکیت خودرو

یکی از موارد مهمی که امروزه در بسیاری از کشورهای جهان برای افزایش هزینه استفاده از خودروی شخصی و متعاقباً کاهش مطلوبیت استفاده از آن در نظر گرفته می‌شود، عوارض دریافتی از صاحبان آن‌ها است. با دریافت عوارض از صاحبان خودروها، می‌توان بخشی از هزینه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل و نقلی (به ویژه در رابطه با شبکه معابر که عمدهاً مورد استفاده خودروهای شخصی قرار می‌گیرند) را تأمین نمود. در عین حال، باید به این موضوع توجه نمود که دریافت عوارض ثابت و یکسان از تمامی خودروها، تأثیر زیادی بر الگوی استفاده از خودروی شخصی (کاهش تقاضای استفاده از خودروی شخصی)، نمی‌گذارد. بلکه لازم است مالیات بر مالکیت خودرو برای خودروهای مختلف، بسته به نوع، سن و میزان پیمایش در سال متفاوت باشد. به عنوان مثال خودروهای زیر دو سال سن، معاف از عوارض باشند ولی عوارض خودروهای ۱۰ ساله، ۳ برابر خودروهای ۵ ساله باشد.

### ۱-۹-۴. تعیین یارانه‌ها

یکی از مسائل بسیار با اهمیت در میزان استفاده از انواع سیستم‌های حمل و نقل همگانی درون‌شهری و افزایش جذبیت آن‌ها، تعیین کرایه و تخصیص یارانه مناسب آن‌ها است که باید توسط مدیران شهری در نظر گرفته شود.

قیمت‌گذاری نامناسب انواع سیستم‌های حمل و نقل همگانی باعث می‌شود که کارکرد و ارتباط آن‌ها با هم در سطح شهر تأمین نشده و نقشی که هر سیستم در سطح شهر دارد، به شکل مناسبی برآورده نگردد. یکی از مشکلات مهمی که در اغلب شهرهای کشور وجود دارد، عدم استفاده مناسب از اتوبوس در سطح شهر به علت نزدیکی قیمت کرایه آن با

تاكسي است. تعیین قیمت کرایه و در نظر گرفتن اختلاف قیمت برای انواع سیستم حمل و نقل همگانی و تخصیص یارانه به آنها باید به گونه‌ای صورت پذیرد که پایه و اساس جابجایی مسافر در شهرها بر عهده سیستم حمل و نقل همگانی انبوهبر (قطار شهری و اتوبوس) باشد [۱۴].

## ۱۰-۱. پارکسوار<sup>۱</sup>

پارکسوار در واقع پارکینگی است که در مجاورت ایستگاه‌های سیستم‌های حمل و نقل همگانی مانند اتوبوس و مترو و یا در بعضی از نقاط پرترکم آزادراهی و به خصوص در حاشیه مرکز شهر به منظور ارایه تسهیلات لازم به خودروهای شخصی و جذب آنها به استفاده از حمل و نقل همگانی برای ادامه سفر بنا شده است. این پارکینگ در بعضی از مواقع شامل پارکینگ دوچرخه نیز هست. پارکسوار معمولاً رایگان و یا کم‌هزینه‌تر از پارکینگ‌های مرکز شهر است. شکل شماره (۷-۱) نمونه‌ای از پارکسوار را در کنار ایستگاه سیستم قطار سیک شهری در کشور فرانسه نشان می‌دهد [۱۵].

---

<sup>۱</sup>. Park & Ride



شکل شماره ۱-۷: پارکسوار در کنار ایستگاه قطار سبک شهری با ظرفیت بیش از ۷۰۰۰ خودرو در روز

پارکسوار از جمله سیستم‌های کاهنده تقاضاست. بدین صورت که با تشویق مسافران به پارک خودروی شخصی خویش در پارکینگ‌های بیرون مرکز شهرها، یا پارکینگ‌های مجاور ایستگاه‌های خطوط حمل و نقل همگانی، باعث کاهش خودرو- کیلومتر طی شده و نیز حجم ورودی به مرکز شهر می‌شود. از سوی دیگر، هر چند پارکسوار باعث کاهش میزان خودرو- کیلومتر است، اما مسافر- کیلومتر طی شده را افزایش می‌دهد، که البته درصد زیادی از آن با حمل و نقل همگانی یا هم‌پیمایی جابجا می‌گردد. علت آن است که به جای یک سفر مستقیم از مبدأ تا مقصد، یک انحراف برای دسترسی به پارکسوار و تغییر وسیله سفر از خودروی شخصی به همگانی بوجود می‌آید [۱۵].

اصلی‌ترین اثر احداث پارکسوار بر سفرهای هر روزه در قسمت مرکزی شهر و متمایل نمودن این سفرها به سمت حمل و نقل همگانی و هم‌پیمایی است. طی تحقیقات به عمل آمده بر روی نمونه‌های اجرا شده در سطح جهان مشاهده شده که با اجرای طرح پارکسوار، تعداد سفر خودروهای شخصی به منطقه مرکزی شهر به علت روی آوردن مردم به استفاده

از سیستم‌های حمل و نقل همگانی کاهش می‌یابد. اما در اطراف پارک‌سوار، تردد افزایش خواهد یافت. همچنین منحرف نمودن رانندگان خودروهای شخصی از سفرهای درون شهری به سفرهای ختم شده به نقاط پارک‌سوار حتی در مواردی ممکن است خود باعث تولید سفرهای اضافی شود. تأثیرات عمدۀ اجرای پارک‌سوار بستگی به کیفیت حمل و نقل همگانی و سیستم هم‌پیمایی (در صورت وجود) دارد. جدول شماره (۲-۱) به طور خلاصه اثرات احداث پارک‌سوار را بر ترافیک در شهر ارایه می‌دهد.

جدول شماره ۲-۱: تأثیر احداث پارک‌سوار بر ترافیک شهر

ردیف	شاخص	تأثیر
۱	کاهش ترافیک خودروی شخصی	کم
۲	کاهش ترافیک خودروها در دوره اوج	متوسط
۳	انتقال ترافیک از دوره اوج به غیراوج	بی‌تأثیر
۴	تغییر وسیله سفر از خودرو شخصی به سایر وسائل سفر	بسیار مفید
۵	بهبود دسترسی و کاهش نیاز به سفر	بی‌تأثیر
۶	افزایش همپیمایی	بسیار مفید
۷	افزایش سفر با حمل و نقل همگانی	بسیار مفید
۸	افزایش سفر با دوچرخه	کم
۹	افزایش سفرهای پیاده‌روی	بی‌تأثیر
۱۰	افزایش استفاده از ارتباطات به جای ترابری	بی‌تأثیر
۱۱	کاهش ترافیک حمل کالا	بی‌تأثیر

## خلاصه

مدیریت تقاضای سفر، یعنی اجبار یا تشویق شهروندان به تغییر در الگوی انجام سفرهای روزانه. این تغییر الگو شامل برنامه‌ریزی‌هایی است که منجر به تغییر در زمان انجام سفر، وسیله سفر، مسیر سفر یا ترکیبی از آن‌ها می‌شود. راهبردهای مختلفی در مدیریت تقاضا مطرح شده که از جمله مهم‌ترین آن‌ها ایجاد خطوط ویژه برای خودروهای پرسنلشین، ایجاد محدودیت تردد در منطقه مرکزی شهر، محدودیت پارک در معابر، و اخذ عوارض تردد است. این راهبردها، طرح‌هایی کوتاه‌مدت، زودبازده و نسبتاً کم‌هزینه هستند که با اعمال محدودیت بر سفرهای روزانه شهروندان، باعث بازتوزیع سفرها در طول روز می‌شوند. به‌این‌ترتیب، بازه زمانی شروع سفرها افزایش یافته و نقطه‌ی اوج آن پایین می‌آید. البته مطالعات عارضه سنجی برای شناسایی و ارزیابی اثرات منفی احتمالی این طرح‌ها و میزان

پذیرش اجتماعی نیز نباید فراموش شود. ضمن آن که فرهنگ‌سازی و آگاه کردن مردم از اثرات مثبت و منافع راهبردهای مدیریت تقاضا در موفقیت آن‌ها بسیار موثر خواهد بود.

## خودآزمایی

- ۱- علل رویکرد کارشناسان شهری به توسعه حمل و نقل غیرموتوری چیست؟
- ۲- اثرات تغییر ساعت کاری و طرح زوج و فرد بر هم‌پیمایی سفر چیست؟
- ۳- به نظر شما، اثرات طرح زوج و فرد و سهمیه‌بندی مصرف بنزین بر مالکیت خودرو چیست؟
- ۴- محدوده طرح ترافیک چه اثراتی بر ارزش زمین‌های داخل، مجاور و خارج محدوده دارد؟  
بر اساس نوع کاربری توضیح دهید.
- ۵- تفاوت سیستم kiss-and-ride و park-and-ride را تشریح کنید.
- ۶- علل عدم رغبت مردم کشور به دوچرخه سواری چیست؟
- ۷- کدام یک از روش‌های تغییر ساعت کاری در شهر شما مناسب است؟ با ارایه دلایل بحث کنید.
- ۸- به نظر شما آیا تاکسی به عنوان حمل و نقل شبه همگانی می‌تواند جایگزین خودروهای شخصی باشد؟
- ۹- نمونه‌ای از اجرای انواع روش‌های دورکاری را در کشورهای مختلف و تجربیات حاصل از آن را بیان کنید.